

Eind 2026 is impact ondernemen  
normaal en kan elke ondernemer  
kiezen om impactvol te  
ondernemen

# Wat is impact ondernemen?

Definitie van impact ondernemen: Ondernemingen die gericht zijn op het creëren van maatschappelijke waarde, naast financiële winst.



Relevantie voor overheden: hoe impact ondernemen bijdraagt aan sociale en duurzame doelen.



Voorbeelden van impact ondernemers (zoals Tony's Chocolonely en Dopper, Rataplan, Cycloon).

**Maatschappelijke waarde**

**Financiële waarde**

**Goede doelen**

**Sociale ondernemingen**

**Reguliere bedrijven**

**Puur  
donaties  
of  
subsidies**

**Donaties,  
subsidies  
en  
inkomsten  
uit de  
markt**

**> 75%  
inkomsten  
uit de  
markt**

**Winst  
volledig  
geher-  
investeerd**

**Winst  
beperkt  
uitgekeerd**

**MVO+  
in de kern  
van het  
bedrijf**

**Puur  
financieel  
gedreven**

**Alleen impact**

**Impact voorop**

**Financiën voorop**

# Impact in de praktijk



Voor scholen ▾

Voor ouders ▾

Over ons ▾

Meld je kind aan

Mijn Tommy



Home

## Samen groente leren eten in de klas

TommyTomato levert (warme) lunches vol groente op basisscholen. Zo krijgen kinderen een extra portie groente binnen en leren ze nieuwe smaken kennen.

We brengen groenten tot leven in de rol van Soeperhelden, organiseren kookles en leveren leuke speel-en-leer-opdrachten. Want hoe leuker je het maakt, hoe beter die groenten erin gaan. En dat is goed voor meer dan alleen hun

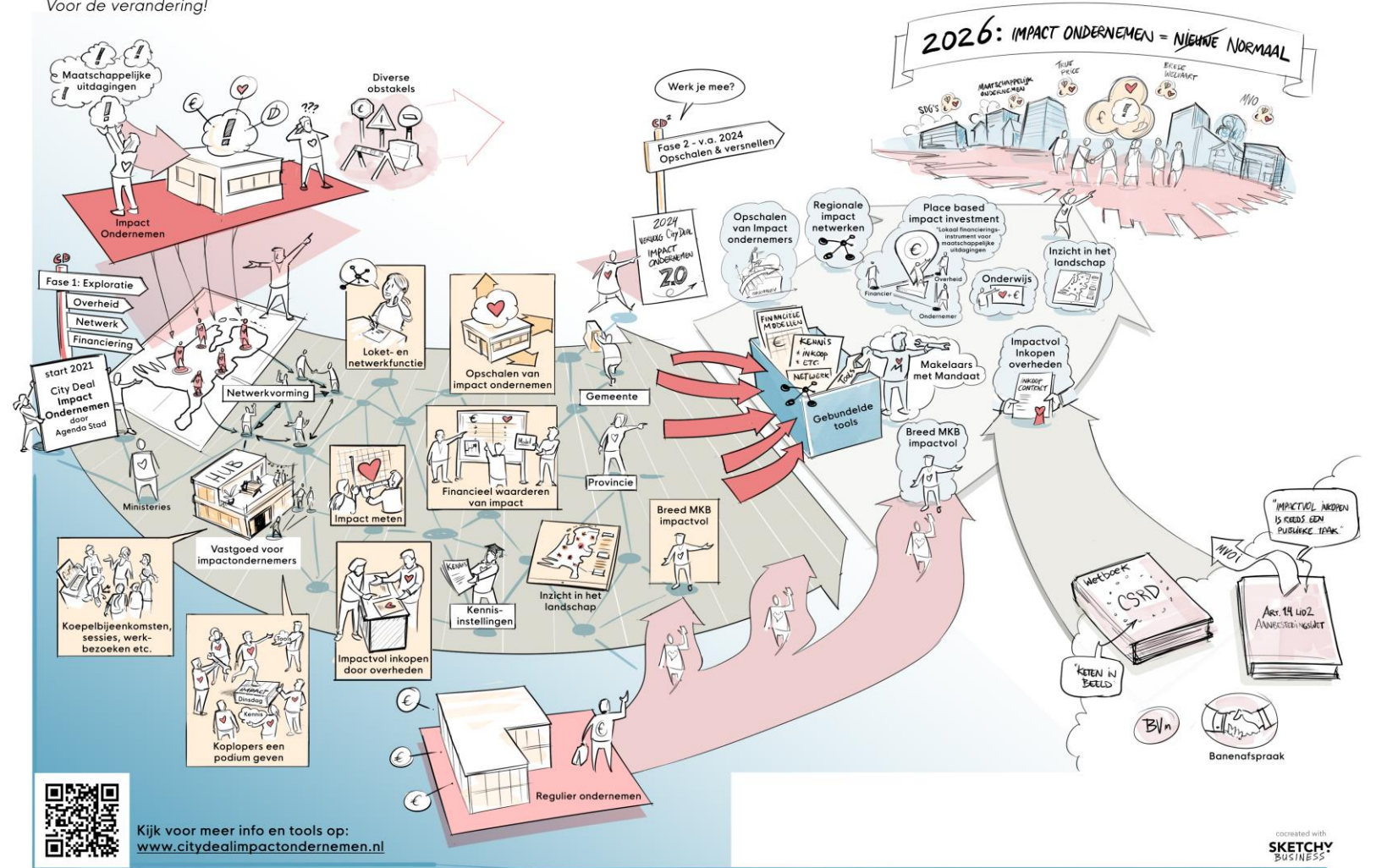


# City Deal Impact Ondernemen

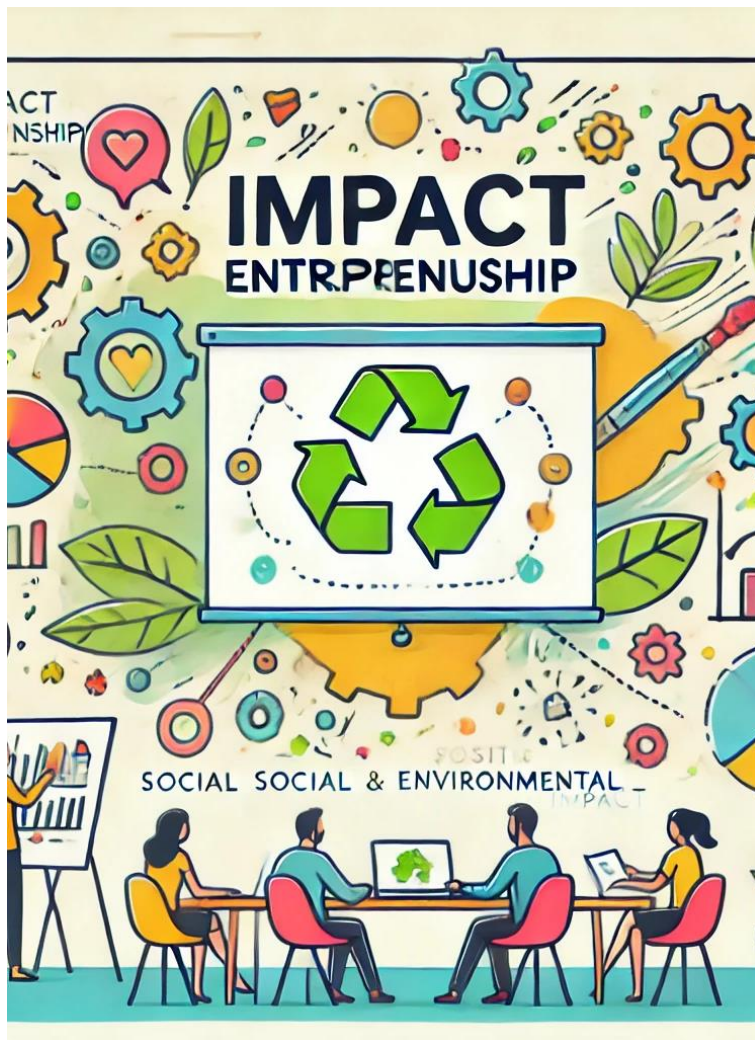


Agenda  
Stad

## Werk je mee aan de City Deal Impact Ondernemen? Voor de verandering!



Kijk voor meer info en tools op:  
[www.citydealimpactondernemen.nl](http://www.citydealimpactondernemen.nl)



# City Deal Impact Ondernemen: de 7 thema's

1. Impact ondernemen zichtbaar maken
2. Impactfinanciering
3. Regionale impactnetwerken verstevigen en verbinden met reguliere mkb-netwerken
4. Mkb impactvol werken
5. Impactvol inkopen door overheden
6. Impact ondernemerschap opnemen in onderwijscurricula
7. Beleid en ontwikkeling

# Impact ondernemen zichtbaar maken

Om te zorgen dat impact ondernemen in 2026 normaal is, is het nodig dat de ondernemingswijze op allerlei manieren zichtbaar is.

Dat vraagt om een andere blik bij partijen die het nog niet gewend zijn om maatschappelijke winst als het terrein van ondernemers te beschouwen

# Impactfinanciering



Speciale aandacht voor lokale samenwerking tussen fondsen, overheden en andere stakeholders om gericht ter plekke impact te maken.



*Place-based impact investing aanpak*



# Regionale impactnetwerken verstevigen en verbinden met reguliere mkb-netwerken



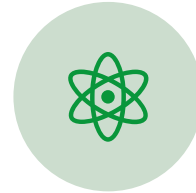
STEVIGE  
IMPACTNETWERKEN  
IN DE REGIO ZIJN  
BELANGRIJK EN  
DRAGEN BIJ AAN:



ONDERNEMINGSZIN  
EN WENDBAARHEID  
VAN LOKALE  
OVERHEDEN.



EEN HELDER  
AANSPEEKPUNT OF  
LOKET VOOR IMPACT  
ONDERNEMEN.



VERBINDINGEN  
LEGGEN.



SAMENWERKEN EN  
KENNIS DELEN.



EEN  
INSTRUMENTARIUM  
DAT PAST BIJ DE  
VRAGEN ROND  
IMPACT  
ONDERNEMEN.



## Mkb impactvol werken

Arbeidsmarkt- en toekomstige capaciteitsvraagstukken meer te integreren in (regionale) mkb-dienstverlening: als onderdeel van toekomstbestendig ondernemerschap.



## Impactvol inkopen door overheden

De inkoopkracht van overheden kan een enorme rol spelen bij het stimuleren van impact ondernemen.

Aanbestedingswet

PIANOo

RIS

Social Return instrument

Impact  
ondernemerschap  
opnemen in  
onderwijscurricula

Kennis en kunde zijn van groot belang  
om impact ondernemen zichtbaar te  
maken

Om impact ondernemen normaal te  
maken, is het ook nodig dat nieuwe  
generaties al vroeg kennismaken met  
de ondernemingswijze



## Beleid en ontwikkeling

Om het beleid goed af te stemmen en onderwerpen te agenderen, is een structurele dialoog nodig tussen lokale en nationale overheden, ondernemers en andere belanghebbenden

# De cruciale rol van overheden

Landelijke en regionale overheden als aanjagers van transitie naar een impactgerichte economie.

Beleidsvorming en regelgeving: Hoe kunnen overheden beleid afstemmen op het stimuleren van impact ondernemen?

Publieke inkoop: Voorbeeld van Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) als instrument.

Financiering en subsidies: Toegang tot kapitaal voor impactondernemers vergemakkelijken.

# Conclusie: Samenwerking nodig voor maximale impact





# Kwetsbare vraag:

*Hoe komt het instrument City Deal het best tot zijn recht? (Als activistisch en agenderend instrument dat leidt tot systeemveranderingen? Of als faciliterend instrument dat het netwerk bedient en daarmee leidt tot innovatie?)*